



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



Nr. 2415/13.10.2021

AVIZAT,

Inspector școlar pentru management
instituțional pentru sectorul 2,
Corina Ceamă

Dezbătut în Consiliul Profesoral din data de 13.09.2021

Validat în ședința Consiliului de Administrație din 20.09.2021

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU SEMESTRUL I AL ANULUI ȘCOLAR 2021-2022 PENTRU IMPLEMENTAREA PLANULUI DE ACȚIUNE AL ȘCOLII ÎN PERIOADA 2018-2023

Ținta strategică 1. Promovarea unei oferte educaționale diversificate și centrate pe nevoile și interesele educabililor, ale comunității dar și pe cerințele pieței muncii pentru a facilita inserția profesională a absolvenților

PRIORITATEA 1: Creșterea flexibilității sistemului de formare profesională

OBIECTIVUL 1.1: Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări;

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Procentele pe domenii de formare profesională inițială din planurile de școlarizare sunt în concordanță cu recomandările din PRAI și PLAI, absolvenții fiind pregătiți pentru integrare profesională în mediul real de lucru al angajatorilor.

CONTEXT

✚ analiza efectuată în PRAI evidențiază un deficit pe piața muncii pentru calificări din domeniul tehnic

✚ dinamica și tendința de evoluție a pieței muncii impun ponderea domeniilor de formare profesională inițială reprezentată în planul de școlarizare stabilit anual conform metodologiei.

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/persoanele	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
---------------------------------------	----------------------------------	---------------------	---------------------	-----------	--------------------------	------	--------------------



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



			responsabile				
1.1.1. Studiul pieței forței de muncă și informarea elevilor	70% din elevii absolvenți să cunoască oferta pieței de muncă	30.09.2021	Director Comisia diriginților	Agenți economici	Director Consiliul de administrație	zile din timpul personalul ui didactic	Locală și extrabugetară
1.1.2. Elaborarea / actualizarea anuală a PAS-ului	PAS actualizat în concordanță cu prevederile PRAI și PLAI	30.09.2021	Director Responsabil comisie	M.E.N, C.N.D.I.P.T	Director Consiliul de administrație	zile din timpul personalul ui didactic	Locală și extrabugetară
1.1.3. Analiza de nevoi educaționale ale elevilor și a intereselor părinților acestora;	70% din părinți și elevi să răspundă la chestionarele de satisfacție privind curriculum	20.12. 2021	Directorul, Profesorii diriginți, Consilier școlar	Agenți economici Consiliul reprezentativ al părinților	Director Consiliul de administrație	zile din timpul personalulu didactic	Locală și extrabugetară
1.1.5. Corelarea planului de școlarizare cu prioritățile și tendințele de dezvoltare economică zonală	Proiectul planului de școlarizare corelat cu cerințele economice locale	02.12. 2021	Directorul	- ISMB	Director Consiliul de administrație	- zile din timpul personalul ui didactic	Locală și extrabugetară
1.1.6. Corelarea curriculum-ului conform nevoilor partenerilor economici locali	Elaborarea CDL-urilor conform nivelului standardelor agenților economici	31.01.2021	Director Responsabili comisii metodice	- Cadre didactice - Agenți economici	Director Consiliul de administrație	2 zile/ semestru în afara normei didactice	Locală și extrabugetară
OBIECTIV 1.2 : Diversificarea serviciilor de formare profesională							
DOMENIUL CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ							
INDICATORI DE REALIZARE:							
Acreditarea școlii pentru calificarea mecanic auto ce se obține în urma absolvirii școlii profesionale							
CONTEXT							




LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



dezvoltarea unor noi calificări apărute (bucătar, tehnician în gastronomie) vine în întâmpinarea cerințelor moderne de pe piața muncii. opțiunile elevilor de la școlile gimnaziale de a continua studiile la profiluri din filiera tehnologică

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
1.2.1. Asigurarea fondului de carte, manuale, auxiliare curriculare, suporturi de curs și publicații în conformitate cu curriculumul fiecărei discipline/ modul de învățământ	Creșterea cu 1% a fondului de carte al bibliotecii	permanent	Bibliotecar Contabil Responsabili comisii metodice	Comitetul de părinți	Director Consiliul de administrație	2000 lei	Buget local Surse extrabugetare
<p>OBIECTIV 1.3: Asigurarea condițiilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor. Promovarea educației incluzive și asigurarea șanselor egale.</p> <p>DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ</p> <p>INDICATORI DE REALIZARE:</p> <p>Creșterea cu 30% a absolvenților cu calificări de nivel 4 în anul 2022 față de 2021 și reducerea cu 30% a absențelor</p> <p>Creșterea cu 5% a nivelului performanței elevilor în anul 2022 față de 2021</p> <p>Creșterea gradului de inserție a absolvenților în 2022 cu minim 10%</p> <p>Promovarea principiilor incluzive de către personalul școlii până în 2022</p> <p>CONTEXT:</p> <p> Din analiza internă efectuată se constată că la Liceul Tehnologic „Ion I.C.Brătianu” au acces elevi care provin atât din mediul urban cât și din mediul rural, cu apartenență etnică și religioasă diferită. Liceul școlarizează elevi pentru domeniile mecanic și servicii, dispunând de bază materială și personal didactic calificat necesar asigurării unui proces instructiv- educativ de calitate.</p>							
Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
1.3.1. Identificarea elevilor cu	Număr de elevi	02.10.2021	Consilier	Consilier	Director	- zile din	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



nevoi speciale			educativ Diriginți	școlar		timpul personalului	
1.3.2.Aplicarea chestionarelor prin care se vor stabili pentru toți elevii școlii, stilurile individuale de învățare.	Toți elevii vor completa chestionarele privind identificarea stilurilor individuale de învățare	15.10.2021	Diriginți Consilier școlar	Consilier școlar	Director Responsabili comisii metodice	- zile din timpul personalului didactic	Locală Surse Extrabuget are
1.3.3.Elaborarea și implementarea strategiilor de învățare pentru a răspunde stilurilor individuale de învățare, nevoilor, abilităților și gradului de motivare a fiecărui elev: ➤ Programe speciale de recuperare pentru elevii cu nivel scăzut al pregătirii inițiale	Toți elevii identificați prin testele inițiale, vor beneficia de programe speciale de pregătire pe baza planurilor remediale	Permanent	Cadre didactice	Consiliul elevilor	Director Responsabili comisii metodice	- zile din timpul personalului didactic	Locală Surse Extrabuget are
1.3.4.Aplicarea chestionarelor pentru promovarea educației incluzive și elaborarea unui plan de măsuri pentru promovarea principiilor incluziunii	100% din principii sunt atinse	Permanent	Echipe managerială a școlii Cadre didactice	Elevi. părinți, cadre didactice	Director Consilier școlar	- zile din timpul personalului didactic	Locală Surse Extrabuget are
1.3.5.Asigurarea resurselor și logisticii prin: ➤ Dotarea atelierelor școală cu echipamente moderne ➤ Modernizarea bazei sportive	Dotarea cu echipamente și materiale didactice la nivelul prevăzut în SPP Bază sportivă dotată	Decembrie 2021	Echipe managerială a școlii	Primărie Agenți economici	Director Consiliul de administrație	- conform execuției bugetare	Locală Surse Extrabuget are



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



	și amenajată						
OBIECTIV 1.4: Dezvoltarea unor programe moderne de formare continuă pentru dezvoltarea resurselor umane DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII							
INDICATORI DE REALIZARE: Realizarea a cel puțin 2 cursuri de perfecționare pentru fiecare profesor pe parcursul unui an școlar.							
CONTEXT: ✚ Din analiza zonală efectuată se constată că există premisele ca o serie de ramuri economice pentru care școala pregătește forța de muncă, să înregistreze o creștere economică reală în intervalul de timp 2021-2022. Este cazul domeniilor: mecanic și industrie alimentară.							
Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizări și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
1.4.1.Organizarea unei sesiuni de informare privind abilitățile cheie pentru agenți economici-parteneri. Asigurarea flexibilității și adaptabilității absolvenților	Inventarierea abilităților cerute de agenții economici Elaborare /revizuire CDL	Octombrie 2021	Reponsabili catedre din aria curriculară tehnologii	Agenții economici	Director Consiliul de administrație	- zile din timpul personalului didactic	Locală Surse Extrabugetare
1.4.2.Identificarea partenerilor, agenți economici, pentru a asigura formarea conform ofertei școlare	Minim 8 contracte de parteneriat încheiate	Octombrie 2021	Consiliul de administrație	ANOFM, agenți economici	Director	- 5 zile din timpul personalului	Locală Surse Extrabugetare



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



Ținta strategică 2. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor ținând cont de principiile predării centrate pe elev, centrarea evaluărilor pe competențe, monitorizarea progresului școlar în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.

PRIORITATEA 2: Asigurarea calității

OBIECTIV 2.1 : Dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului personal al școlii

DOMENIUL : MANAGMENTUL CALITĂȚII

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Servicii de calitate oferite de școală

Formarea continuă a cadrelor didactice în vederea asigurării calității în educație și flexibilității în formare profesională

Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului instructiv-educativ

CONTEXT:

Asigurarea calității în formarea profesională corespunzătoare nivelului 3 și 4

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
2.1.1. Corelarea demersurilor colectivului didactic al liceului cu cele ale ISMB, cu politica M.E.N. în domeniul calității în educație (Legea calității în educație) prin evaluarea calității actului didactic	Finalizare RAEI An școlar 2020-2021	Septembrie 2021	Coordonatorii ariilor curriculare, Comisia de evaluare și asigurare a calității	- profesori - elevi	Director, Consiliul de administrație Coordonator CEAC	- 3 zile pe semestru din timpul personalului didactic	Locală
2.1.2. Asigurarea condițiilor pentru compatibilizarea învățământului românesc cu învățământul european din punctul de	Inspecție de validare RAEI	Noiembrie 2021	Directorii, Coordonatori comisii	- elevi, parinti, profesori	Director, Consiliul de administrație	- 20 ore curs de formare/	Locală Centrală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



vedere al calității. Sprijinirea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității			metodice	- ISMB, CCD, Universități	Coordonator CEAC	an școlar	
2.1.3. Fundamentarea științifică a planului de școlarizare în vederea asigurării integrării absolvenților pe piața muncii și reducerii șomajului în rândul tinerilor	Materiale didactice unitar întocmite și utilizate în procesul de învățare-predare Constituirea unor rețele de lucru	16.12.2021	Directorii, profesorii diriginți, consilier școlar	-cadre didactice din școlile implicate	Director, Consiliul de administrație Coordonator CEAC	- 15 zile din timpul personalului	Locală
2.1.4. Identificarea ocupațiilor și calificărilor nou apărute pe piața muncii. Evaluarea cererii de pregătire profesională în raport cu dezvoltarea pieței muncii la nivel local/regional/ național; Revizuirea procedurii privind înregistrarea rezultatelor și asigurarea feed-back-ului	Proceduri noi conform Ordinul Nr. 600/2018 și aplicate la nivelul întregii școli	Octombrie 2021	Profesori discipline tehnice, Profesorii diriginți, Consilier școlar	- cadre didactice din școlile implicate	Director, Consiliul de administrație Coordonator CEAC	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
2.1.5. Analiza de nevoi ocupaționale ale elevilor și ale intereselor părinților acestora	Interpretare chestionarelor de satisfacție a elevilor și părinților	Noiembrie 2021	Profesorii diriginți, Consilier școlar	- cadre didactice din școlile implicate	Director, Consiliul de administrație	- 20 ore pe semestru	Locală
2.1.6. Fundamentarea planului de școlarizare pentru continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu (ciclul superior al liceului)	85% din absolvenții învățământului obligatoriu continuă studiile în LTIIB	Decembrie 2021	Director	- ISMB, ANOFM	Director, Consiliul de administrație	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
2.1.7. Optimizarea colaborării cabinetului	Atingerea	permanent	Profesorii	-	Director,	- 1 zi/	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



de asistență psihopedagogică cu profesorii diriginți prin participarea diriginților la serviciile de orientare și consiliere profesională	competențelor propuse de standard		diriginți, Consilier școlar	ANOFM	Consiliul de administrație	luna din timpul personalului didactic	
2.1.8. Formarea diriginților pentru a asigura servicii de orientare școlară și de consiliere pentru elevi prin activități organizate de CCD, ISMB	Reducerea cazurilor de violență în școală Reducerea cu 10% a absențelor și abandonului școlar Creșterea cu 10% a performanțelor școlare	permanent	Profesorii diriginți	- CCD - ISMB	Director, Coordonator comisia diriginților	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
2.1.9. Aplicarea standardelor naționale de evaluare	Criterii de performanță Instrumente de evaluare discutate și adoptate în catedre	permanent	Cadre didactice	profesori - elevi	Director, Consiliul de administrație CEAC	3 zile/ luna din timpul personalului didactic	Locală
2.1.10. Aplicarea unor metode și forme de evaluare școlară și de dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi;	Criterii de performanță Instrumente de evaluare discutate și adoptate în catedre Portofolii ale elevilor	permanent	Profesorii, Coordonatori comisii metodice	- părinți - agenți economici	Director, Coordonator CEAC	minim 3 zile pentru fiecare clasă	Venituri proprii
2.1.11. Modernizarea practicilor didactice și centrarea activităților pe elev și pe realizarea progresului performanțelor acestora; Revizuirea procedurilor de înregistrare a	Proceduri de înregistrare a progresului școlar și de informare a părinților/ elevilor	Octombrie 2021	Profesorii, Coordonatori comisii metodice	-cadre didactice	Director, Consiliul de administrație Coordonator	-4 ore pregătire zilnică	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



progresului școlar și de informare a părinților/ elevilor	aplicate				CEAC		
2.1.12. Verificarea periodică a formării competențelor de bază (abilități de comunicare, scriere, calcul matematic etc.) prin aplicarea Standardelor Naționale de Evaluare;	Atingerea competențelor, impuse în SPP, de elevi în proporție de 100%	conform grafice	Coordonatori comisii metodice, Cadre didactice	-cadre didactice	Director, Consiliul de administrație	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
2.1.13. Diversificarea și adecvarea metodelor și tehnicilor de evaluare, în mod special a acelor care încurajează creativitatea, participarea activă, lucrul în echipă, capacitatea de răspuns la solicitări reale, la situații concrete; Revizuirea procedurii de elaborare a subiectelor evaluărilor	Criterii de performanță Instrumente de evaluare discutate și adoptate în catedre Portofolii ale elevilor	Decembrie 2021	Profesorii, Coordonatori comisii metodice	-cadre didactice	Director, Consiliul de administrație	-4 ore pregătire zilnică	Locală
2.1.14. Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării.	Creșterea cu 10% a prezenței părinților la ședințe/ lectorate Eficientizarea comunicării profesor-elev- părinte	permanent	Cadre didactice, Profesorii diriginți,	- Consilier scolar	Director, Coordonator comisia diriginților	-1 oră/ săptămână	Locală
2.1.15. Utilizarea calculatorului în procesul de evaluare a elevilor și de comunicare a rezultatelor evaluării;	Creșterea cu 10% a numărului de lecții de evaluare desfășurate în laboratoarele de informatică	permanent	Coordonatori comisii metodice Administrator de sistem	-cadre didactice	Director, Consiliul de administrație	- ore de pregătire /săptămână	Locală
2.1.16. Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor naționale	Realizarea bazei de date	Octombrie 2021	Diriginții claselor a	-ISMB	Director	-2 zile / an	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



pentru diferite discipline, ani școlari Realizarea procedurii de actualizare sistematică a bazei de date, care să cuprindă rezultatele autoevaluării, monitorizării și evaluării externe	Procedura de actualizare sistematică a bazei de date		XII-a, Consilier școlar, Informatician				
2.1.17. Valorificarea informațiilor conținute în cadrul cercurilor pedagogice, a comisiilor metodice, în vederea creșterii calității procesului de învățământ;	Realizarea a minim o activitate demonstrativă/ cadru didactic în care sunt valorificate informațiile și rezultatele	conform graficului	Cadre didactice	-ISMB	Director	-1 zi / lună	Locală
2.1.18. Organizarea olimpiadelor pe discipline (etapele locală, județeană) a concursurilor școlare	Condiții optime pentru desfășurarea concursurilor	Ianuarie 2022	Director, profesorii	- ISMB	Coordonatorii comisii metodice	5 zile / an	Locală
2.1.19. Stimularea participării elevilor la concursurile și olimpiadele pe discipline de învățământ - indicator al calității actului didactic	Creșterea numărului de participanți	conform graficului de desfășurare	Cadre didactice	- cadre didactice	Director, Coordonatori comisii metodice	- ore de pregătire/ săptămână	Locală
2.1.20. Organizarea admiterii în clasa a XI-a, conform metodologiei MEN în vigoare	Admiterea elevilor în ciclul superior în proporție de 100%	Ianuarie 2022	Directori, Diriginții claselor a X-a	- cadre didactice ISMB	Director, Consiliul de administrație	- minim 3 zile/ clasă	Locală
2.1.21. Diversificarea ofertei de curriculum, a metodelor și practicilor didactice prin raportare la interesele și ritmurile elevilor, respectiv stilurile specifice de învățare, la zonele de proveniență a elevilor, la specificul unității	Opționale și CDL pentru clasele a IX-a, a X-a și a XI-a atractive pentru elevi	31.01.2022	Director, Coordonatori comisii metodice	- cadre didactice	Director, Consiliul de administrație	- zile din timpul personalului didactic	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



școlare							
2.1.22. Cuprinderea tuturor elevilor din învățământul obligatoriu într-o formă de educație extracurriculară prin eficientizarea formelor și modalităților de antrenare în activitățile extracurriculare;	Creșterea cu 15% a elevilor care participă la o formă de educație extracurriculară	permanent	Director, profesorii diriginți	- cadre didactice	Director, Consiliul de administrație Consilier educativ	- 1 zi/ săpt.	Locală

Tinta strategică 3. Îmbunătățirea frecvenței elevilor prin respectarea standardelor calitative ale educației formale și non- formale, în vederea valorificării potențialului elevilor și formării lor ca cetățeni europeni pro- activi.

PRIORITATEA 3 : Dezvoltarea serviciilor de orientare si consiliere

OBIECTIV 3.1 : Asigurarea condițiilor de informare, orientare și consiliere școlară

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Realizarea unui număr mediu de minim 2 ore de consiliere specializată / elev, anual pentru elevii din clasele terminale
Sistem unitar de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activităților și rezultatelor serviciilor de consiliere, adoptat și implementat până în 2022
Informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, oferta și alternativele în cadrul sistemului de ÎPT
Reducerea absenteismului cu 10 %
Creșterea gradului de inserție a absolvenților pe piața muncii în 2022 cu minim 10% față de anul 2021
Reducerea abandonului școlar cu 10% în 2022 față de nivelul anului 2021
Continuarea studiilor în domeniile de pregătire a 60% dintre absolvenții din 2022

CONTEXT:

🇷🇵 Liceul Tehnologic "ION I.C. BRĂȚIANU" dispune de cabinet de consiliere și psiholog școlar titular

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabi	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
---------------------------------------	----------------------------------	---------------------	---------------------------------	-----------	--------------------------	------	--------------------



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



			le				
3.1.1. Colaborarea cu CMBRAE pentru adoptarea unui sistem unitar de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activităților și rezultatelor serviciilor de consiliere	Sistem unitar de raportare și indicatori calitativi	Septembrie 2021	Director Consilier școlar	CMBAP	Director	- 3 zile pe semestru din timpul personalului didactic	Locală
3.1.2. Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere pentru: - clasa a XII-a și a XIII-a liceu tehnologic,; - alternative de angajare și/ sau de continuare a studiilor	Calendarul activităților Ziua porților deschise	Noiembrie 2021	Consilier școlar	ANOFM Universități Agenți economici	Directori	- 20 ore curs de formare/ an școlar	Locală Centrală
3.1.3. Aplicare chestionare elevilor clasei a VIII-a de la școlile generale privind opțiunile școlare și profesionale viitoare.	Chestionare aplicate și interpretate. Ședințe de informare și distribuirea de pliante care să conțină și descrierea specializărilor. Registru vizitatori	Decembrie 2021	Director Consilierul educativ Diriginți Consilier școlar	Cabinet psihopedagogic Școlile din municipiu și județ.	Director Consiliul de administrație Consilier educativ	700 RON	Surse bugetare
3.1.4. Identificarea elevilor care necesită consiliere individuală și asigurarea acesteia	Reducerea cu 10% a absenteismului și a cazurilor de violență	Finalul semestrului I	Consilier școlar	Diriginții	Director Consiliul de administrație Consilier educativ	- 15 zile din timpul personalului - material	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



						birotic	
3.1.5. Organizarea și monitorizarea activităților metodice și psihopedagogice la nivelul cercurilor pedagogice pe discipline	Participarea 100% a profesorilor la cercurile metodice	conform graficelor de activități	Director Responsabili Comisii metodice pe discipline	Cadre didactice	Director Consiliul de administrație	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
3.1.6. Asigurarea transparenței în formarea profesională: ➤ Realizarea CDL în acord cu nevoile locale. ➤ Consultarea elevilor și părinților în alegerea disciplinelor opționale. ➤ Desfășurarea activităților de instruire practică la potențiali angajatori;	Programe CDL elaborate Minim 2 contracte noi cu agenți economici	Septembrie 2021	Pofesori Aria curriculară Tehnologii	ISMB Agenții economici	Director Consiliul de administrație	- 20 ore pe semestru - 50 RON	Surse extrabugetare
6.Elaborarea proiectului activităților extracurriculare și de orientare în carieră: ➤ Consiliere în carieră ➤ Activități extracurriculare: ➤ Intalniri elevi liceu- elevi gimnaziu; ➤ Concursuri pe diferite teme; ➤ Activități sportive	Orar consilier școlar și număr elevi consiliați. Calendarul activităților extracurriculare	Lunar Semestrial	Diriginți Consilier educativ Consilier școlar	ISMB CMBRAE Scoli generale	Director Consiliul de administrație Consilier educativ	- 15 zile din timpul personalului - material birotic	Locală



Ținta strategică 4. Dezvoltarea competențelor resurselor umane de a utiliza și valorifica noile tehnologii de informare, formare și comunicare prin parcurgerea cursurilor de formare și perfecționare profesională.

PRIORITATEA 4 : Formarea/ perfecționarea profesională a resurselor umane

OBIECTIV 4.1. : *Perfecționarea managementului educațional*

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Formarea continuă a directorului, coordonatorului de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare, membrilor consiliului de administrație, membrilor comisiei de asigurare a calității și a personalului didactic auxiliar.

CONTEXT:

✚ Dezvoltarea competențelor menționate în standardul național de formare continuă pentru funcția didactică de profesor : competențe metodologice, competențe de comunicare și relaționare, competențe de evaluare a elevilor, competențe psiho-sociale, competențe tehnice și tehnologice, competențe de management al carierei.

✚ Dezvoltarea competențelor profesionale se realizează prin:

- înțelegerea importanței deschiderilor transdisciplinare și interdisciplinare;
- formarea unei culturi profesionale axate pe stăpânirea tehnicilor moderne de comunicare;
- înțelegerea importanței demersurilor centrate pe dezvoltarea gândirii critice și creative;

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
4.1.1. Participarea directorilor, cadrelor didactice și didactice auxiliare la cursuri de formare: management, marketing, asigurarea calității, mentorat, protecție civilă, prevenirea și stingerea incendiilor, secretariat,	80% dintre cei menționați vor participa la cursuri specifice activității pe care o desfășoară.	permanent	Director Responsabil perfecționare	I.SMB C.C.D. Universități	Director Consiliul de administrație	15.000 RON	Resurse bugetare Surse extrabugetare Finanțare proprie



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



contabilitate, administrație și control							
4.1.2. Monitorizarea desfășurării activităților comisiilor metodice pe discipline, conform planificărilor.	Activității de perfecționare prin schimb de experiență la nivelul școlii.	permanent	Coordonator CEAC Responsabil cu Perfecționarea Coordonatori comisii metodice	- elevi, părinți, profesori - ISMB, - CCD	Director Consiliul de administrație	- 1 zi/ luna din timpul personalului didactic	Locală
4.1.3. Implicarea echipelor organizate în realizarea de proiecte și programe educaționale, parteneriate la nivel local, județean, național și internațional.	Cel puțin 2 proiecte la nivel local, 2 la nivel județean, 2 la nivel național și un proiect internațional.	Semestrial	Director Coordonatorii echipelor	I.S.M.B C.C.D. Politia Școli din municipiu	Director Consiliul de administrație Consilier educativ	3000 RON	Resurse bugetare Surse extrabugetare
4.1.4. Monitorizarea activităților desfășurate de echipe profesori-elevi- părinți- comunitate.	Chestionar privind gradul de satisfacție al actorilor implicați în activitățile desfășurate	ianuarie 2022	Director Psiholog	C.M.B.R. A.E.	Director Consiliul de administrație Consilier educativ	100 RON	Locală

OBIECTIV 4.2.: Asigurarea eficienței activității de perfecționare a personalului didactic

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

80% dintre profesorii școlii vor utiliza metode moderne de învățare și se vor axa pe competențe centrate pe elev, până la finele anului 2022.

CONTEXT:





Există în mare măsură o experiență a cadrelor didactice în utilizarea competențelor centrate pe elev, dar asistențele/ observările la ore au evidențiat la unele cadre didactice un stil de predare bazat pe metode tradiționale în defavoarea celor moderne bazate pe acțiune și pe învățarea centrată pe elev respectând particularitățile individuale ale acestora.



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
 Ameliorarea sistemului de formare continuă a personalului didactic și a managerilor din școli  Corelarea formării continue cu formarea inițială a cadrelor didactice  Aplicarea noilor strategii didactice și pedagogice în cadrul unui învățământ centrat pe elev, pe formare capacităților cognitive și acționale  Creșterea rolului CCD în formarea continuă, ca principal ofertant în concordanță cu nevoile profesionale ale cadrelor didactice.							
4.2.1. Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic pe baza rezultatelor de la inspecții, examene de titularizare și grade didactice;	Înscrierea fiecărui profesor la cel puțin un curs de perfecționare	octombrie 2021	Cadre didactice Responsabil perfecționare	- cadre didactice - elevi	Director Responsabil perfecționare	- 3 zile pe semestru din timpul personalului didactic	Locală
4.2.2. Dezvoltarea unor parteneriate instituționale cu furnizorii acreditați de formare, în scopul optimizării activităților de formare și dezvoltare profesională a cadrelor didactice și didactic auxiliare	Oferte de formare	permanent	Responsabil CEAC Responsabil cu perfecționarea	- elevi, parinti, profesori - ISMB, CCD, Universități	Director Responsabil perfecționare	- 20 ore curs de formare/ an școlar	Locală Centrală
4.2.3. Eficientizarea metodelor de monitorizare și consiliere a profesorilor debutanți	Creșterea performanțelor la clasă cu 10%	Sfârșitul semestrului I	Cadre didactice Responsabil Perfecționare Tutori	-agenți economici - cadre didactice - elevi	Directori Responsabil perfecționare	- 3 zile/ an școlar din timpul personalului didactic	Locală
4.2.4. Asigurarea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodico-științifice realizate la nivelul	Susținerea la nivelul catedrelor a cel puțin 2 activități demonstrative/	permanent	Cadre didactice Responsabil arii	- cadre didactice din școlile	Director Responsabil arii	- 15 zile din timpul personalului - material	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



liceului	semestru		curriculare	implicate	curriculare	birotic	
4.2.5. Organizarea și monitorizarea activităților metodice și pedagogice la nivelul cercurilor pedagogice pe discipline	Participarea tuturor profesorilor la cercurile metodice	conform graficelor de activități	Cadre didactice Coordonatori comisii metodice pe discipline	- cadre didactice	Director Responsabil arii curriculare	- 1 zi / lună din timpul personalului didactic	Locală
4.2.6. Consolidarea parteneriatului între învățământul superior și liceu în formarea inițială și continuă pentru cariera didactică, prin care să se asigure adecvarea la finalitățile învățământului preuniversitar a formării universitare;	Încheiere contract practică pedagogică a studenților de la U.P.B.	Octombrie 2021	Director Responsabil comisie perfecționare	- cadre didactice	Director Responsabil arii curriculare	- 20 ore pe semestru	Locală
4.2.7. Diseminarea informațiilor cu caracter aplicativ dobândite în cadrul cursurilor de formare și dezbateri în catedre privind lucrul cu elevii în general și cu elevii cu C.E.S. în special.	Cresterea nivelului de performanță la învățatură cu 5%, comparativ cu rezultatele obținute la testările inițiale	Lunar	Formatorii și echipa managerială	ISMB	Director Responsabil arii curriculare	- 50 lei	Locală
4.2.8. Monitorizarea aplicării la clasă a utilizării metodelor moderne de predare centrate pe elev.	50 % dintre profesori utilizează metode moderne de învățare, evidențiată prin fișa de asistență	Permanent	Cadre didactice Coordonatori Comisii metodice	Comisii metodice ISMB	Director Coordonator CEAC	- 1 zi / lună din timpul personalului didactic	Locală
4.2.9. Promovarea programelor de formare necesare pregătirii cadrelor didactice în vederea	Participarea la cursuri a cel puțin 60% dintre profesori	permanent	Director Comisie perfecționare	Comisii metodice ISMB	Director Responsabil comisie	- 1 zi/ lună din timpul	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



valorificării rețelelor de calculatoare și a soft-urilor educaționale existente în liceu.					perfecționare	personalului didactic	
4.2.10. Stimularea participării cadrelor didactice la cursurile de formare, ca urmare a aplicării noului sistem de formare continuă	Înscrierea profesorilor la cursurile de formare	permanent	Responsabil comisie perfecționare	Comisii metodice ISMB	Director Coordonator CEAC	- zile din timpul personalului didactic	Locală

Ținta strategică 5. Îmbunătățirea bazei materiale în vederea realizării unui proces instructiv- educativ de calitate

PRIORITATEA 5 : Asigurarea condițiilor de infrastructură și dotare a școlii

OBIECTIV 5.1 : Reabilitarea și modernizarea infrastructurii Alocarea resurselor necesare desfășurării procesului de învățământ
DOMENIUL CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Toate spațiile de învățământ reabilitate până în 2022
Creșterea valorii resurselor pentru finanțarea procesului didactic

CONTEXT:

✚ Alocarea resurselor necesare pentru asigurarea condițiilor de funcționare a unităților școlare

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
5.1.1. Realizarea demersurilor necesare la primărie pentru începerea lucrărilor de reparații și	Începerea lucrărilor de reabilitare termică	Noimebrie 2021	Directorii, administrator, contabil șef	- DSP - Primaria Sector 2	Director	- zile din timpul personalul	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



reabilitare termică						ui	
5.1.2. Raportarea situațiilor solicitate de ISMB privind pregătirea spațiilor de învățământ pentru începerea anului școlar, livrarea manualelor școlare	Situațiile solicitate	Septembrie 2021	Director Bibliotecar Informatician	- ISMB	Director	- 3 zile/ an	Locală
5.1.3. Menținerea legăturii permanente cu Primăria, Consiliul Local privitor la starea infrastructurii, asigurarea utilităților, priorități de reabilitare a infrastructurii și de dotare	Asigurarea plăților	Permanent	Director, contabil șef	-Primăria, Sector 2	Director	- 15 zile	Locală
5.1.4. Dezvoltarea bazei materiale pentru desfășurarea unui învățământ modern	Laboratoare și cabinete școlare dotate la nivelul cerințelor din SPP	Conform dispozițiilor bugetare	Contabil șef Coordonatori comisii metodice	- Primărie - MEN	Director Consiliul de administrație	Conform buget aprobat	Locală Bugetul centralizat
Obiectiv 5.2 : Imbunătățirea dotării cu echipamente DOMENIUL CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ							
INDICATORI DE REALIZARE: Până în 2023 toate cabinetele, laboratoarele și atelierele vor fi dotate cu echipamente în conformitate SPP							
CONTEXT: ✚ In prezent, în școală există 5 laptop-uri , 5 videoproiectoare și 10 imprimante, dar care nu sunt suficiente pentru solicitările zilnice. ✚ Atelierele și laboratoarele nu au toate dotări la nivelul solicitat de SPP							
Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
5.2.1. Stabilirea, în conformitate cu SPP, a necesarului de dotare pentru cabinete, laboratoare și ateliere	Laboratoare , cabinete și ateliere școlare dotate la	Decembrie 2021	Director Contabil șef Responsabili	- Primărie MEN	Director Consiliul de administrație		



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



	nivelul cerințelor din SPP		catedră				
5.2.2. Transmiterea catre Primărie, ISMB, MEN a necesarului de dotare pentru cabinete, laboratoare și ateliere	Laboratoare , cabinete și ateliere școlare dotate la nivelul cerințelor din SPP	Conform dispozițiilor or bugetare	Director Contabil șef Responsabili catedră	- Primărie MEN	Director Consiliul de administrație	Conform buget aprobat	Locală Centrală Fonduri europene
5.2.3. Achiziționarea echipamentelor periferice IT	Echipamente IT pentru asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului instructiv-educativ	Decembrie 2021	Director Administrator Contabil șef	Comitetul de părinți Primărie	Director Consiliul de administrație Contabil șef	8000 RON	Comitetul de părinți Fonduri extrabugetare
5.2.2. .Achiziționarea de table White	Echipamente IT pentru asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului instructiv-educativ	Decembrie 2021	Director Administrator Contabil șef	Comitetul de părinți Primărie	Director Consiliul de administrație Contabil șef		Comitetul de părinți Venituri extrabugetare

Ținta strategică 6. Întărirea parteneriatului unitate școlară- elevi- părinți- comunitate.

PRIORITATEA 6 : Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social în IPT

OBIECTIV 6.1 : .Implicarea în activități de cooperare europeană și dezvoltarea de parteneriate cu școli din țări europene

DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

INDICATORI DE REALIZARE:

Creșterea cu 10% a numărului de proiecte aprobate în anul 2022, față de 2021



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



Stabilirea unei noi strategii a școlii privind colaborarea cu partenerii;

CONTEXT :

➤ Creșterea mobilității cadrelor didactice în spațiul Uniunii Europene

➤ Participarea școlii la proiecte POSDRU

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
6.1.1. Creșterea numărului de cadre didactice participante la: ➤ vizitele pregătitoare în vederea depunerii de proiecte în parteneriat cu școli din UE ➤ schimburile de profesori organizate la nivel național	2 cadre didactice	permanent	Cadre didactice Responsabil comisie programe europene	- ISMB	Director Consilier educativ	- 3 zile pe semestru	CE
6.1.2. Identificarea de parteneri pentru realizarea proiectelor	Găsirea partenerilor	permanent	Director Responsabil comisie	- ISMB - școli din U.E.	Director Consilier educativ	- 30 ore	Locală
6.1.3. Participarea la consiliere și consultanță în managementul proiectelor, completarea dosarelor	2 dintre profesori participă la consiliere	cf.orarului de consultanță	Director Responsabil comisie programe europene	- ISMB	Director Consilier educativ	- 3 zile pe semestru	Locală Centrală Fonduri europene
6.1.4. Realizarea de parteneriate cu școli din UE	Minim 1 parteneriat / an școlar cu instituții de învățământ europene	ianuarie 2022	Directorul școlii Responsabil Proiecte europene	Școli europene din cadrul proiectelor	Director Consilier educativ	- 3 zile pe semestru	Fonduri europene



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



OBIECTIV 6.2.: Creșterea eficienței parteneriatului cu comunitatea locală în vederea sprijinirii învățământului profesional și tehnic. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat la nivel local și național DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ							
INDICATORI DE REALIZARE: Stabilirea unei noi strategii a Liceului Tehnologic „ION I.C. BRĂȚIANU” privind colaborarea cu partenerii; Creșterea prestigiului Liceului Tehnologic „ION I.C. BRĂȚIANU” și prin relații de colaborare (parteneriat) pe plan local și național; Continuarea activităților în cadrul proiectelor POSDRU							
CONTEXT: ✚ Insuficiența susținere a procesului de învățământ din partea unor parteneri; Implicarea redusă a angajatorilor în asigurarea bazei materiale pentru instruire practică; ✚ Implicarea redusă a angajatorilor pentru organizarea stagiilor de practică; ✚ Slaba conștientizare a rolului părinților ca parteneri;							
Ațiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate (măsurabile)	Termen de realizare	Persoana/ persoanele responsabile	Parteneri	Monitorizare și evaluare	Cost	Sursa de finanțare
6.2.1. Îmbunătățirea relațiilor de parteneriat cu părinții în vederea antrenării acestora în întregul proces instructiv-educativ	O mai bună colaborare școală profesor - elev – părinți.	Noiembrie 2021	Diriginți Consilier scolar	Părinții	Director Consilier educativ	- 3 zile pe semestru	Locală
6.2.2. Elaborarea și semnarea de către toți părinții a acordului de educație.	Acord de educație cu părinții	Decembrie 2021	Diriginți Consilier școlar	Părinții	Director Consilier educativ	- 3 zile pe semestru	Locală
6.2.3. Stimularea și punerea în valoare a elevilor și tinerilor capabili de performanță prin concursuri și olimpiade școlare;	Participarea elevilor la concursuri extracurriculare și olimpiade școlare;	cf. graficului de activități extrașcolare	Cadre didactice Coordonatori comisii metodice	- ISMB - MEN	Director Consilier educativ	- articole birotică	Locală
6.2.4. Accentuarea caracterului	Creșterea cu 10 %	cf.	Cadre didactice	- Cadre	Director	- ore de	Locală



LICEUL TEHNOLOGIC "ION I.C. BRĂȚIANU"

STR POPA LAZĂR NR 8A, BUCUREȘTI - SECTOR 2



interdisciplinar și pluridisciplinar al educației;	a activităților cu caracter interdisciplinar	graficului de activități extrașcolare	Coordonatori comisii metodice	didactice	Consilier educativ	pregătire	
6.2.5. Educarea elevilor în spiritul cunoașterii/ conservării specificului românesc în contextul procesului de integrare europeană/ globalizare;	Cunoașterea tradițiilor	cf. graficului de activități extrașcolare	Cadre didactice Diriginți	- ONG	Director Consilier educativ	- zile din timpul personalului didactic	Locală
6.2.6. Antrenarea elevilor în participarea la concursuri de proiecte și miniproiecte de mediu	Participarea a 10 elevi	cf. graficului de activități extrașcolare	Cadre didactice Diriginți	- ISMB, - Primăria Sectorului 2	Directori Consilier educativ	- 1 zi/ săptămână	Locală
6.2.7. Atragerea copiilor și tinerilor în acțiuni cu caracter sportiv; formarea de mentalități favorabile privind: sportul și sănătatea, sportul și educația, sportul și democrația, spiritul sportiv;	Participarea a 30 elevi	cf. graficului de activități extrașcolare	Catedra de educație fizică	-Asociații și cluburi sportive	Director Consilier educativ	- zile din timpul personalului didactic	Locală
6.2.8. Realizarea de acțiuni în parteneriat de informare cu privire la situațiile de risc și a formelor de agresivitate;	Scăderea cu 10% a actelor de violență în mediul școlar	cf. graficului de activități extrașcolare	Diriginti, Consilier școlar,	- Poliția de proximitate	Director Consilier educativ	- 1 zi/lună	Locală

Dezbătut în Consiliul Profesorat din data de 13.09.2021

Validat în ședința Consiliului de Administrație din 20.09.2021

Director,

Millea Florica